

Gestiunea investițiilor prin

GIS

În prezent, administrația publică locală și centrală utilizează tot felul de tabele pentru a-și ține evidența investițiilor. De cele mai multe ori, aceste tabele nu reușesc să creeze o imagine clară și unitară a modului în care toate aceste investiții au fost alocate și, mai ales, nu sunt aproape niciodată corelate cu detalii tehnice și cu informații de patrimoniu. Consiliul Județean Dolj a fost primul care a înțeles utilitatea vizualizării acestor informații pe o hartă, așa că a implementat o soluție geospațială pentru gestiunea investițiilor și gospodăriei comunale.

Soluția furnizată de compania Intergraph a căpătat însă un nivel și mai mare de sofisticare odată cu implementarea de la Consiliul Județean Mureș, care a decis să nu mai fie apanajul exclusiv al direcției tehnice și să o includă în fluxul de lucru al mai multor direcții, ca de exemplu direcția de buget sau cea economică.

Cu ajutorul soluției, o investiție poate fi urmărită pe tot parcursul ei, de la planificare la realizare, de la garanție și până la intrarea în patrimoniu, iar managementul beneficiază astfel de o imagine cu ceea ce se întâmplă în județ. Mai mult decât atât, rezultatele soluției geospațiale pot fi puse la dispoziția tuturor compartimentelor interesate ale

Consiliului Județean, ajutându-le să ia decizii de încadrare a investițiilor pe bugete sau să identifice proiecte noi.

Așadar, se pot reprezenta pe hartă activitățile de gestiune a investițiilor realizate de Consiliul Județean sau de către instituțiile care au alocații bugetare primite de la Consiliul Județean, indiferent de sursa de finanțare și indiferent pentru ce anume – rețele de apă, de canalizare, de termoficare, deșeuri menajere, transport public, iluminat public.

Cu ce propuneri a venit CJ Mureș?

Consiliul Județean Mureș lucra cu informațiile încadrate în tabele, fără să poată vizualiza agregat sau corelat investițiile generate de-a lungul anilor. În cadrul CJ aceste informații erau gestionate separat de mai multe departamente.

Centralizarea datelor dura foarte mult și, de multe ori, nu se potriveau unele cu altele, datorită faptului că fiecare departament lucra cu propriul set de date.

Dar nu toți banii din investiții trec prin CJ. Adesea, CJ doar urmărește investițiile, prin direcția tehnică, fondurile din minister ajungând direct la unitatea administrativ teritorială. În unele consilii, cum este și cazul CJ Mureș, direcția tehnică este comasată cu cea de investiții. Deoarece multe din obiectele de investiții devin patrimoniu, cei de la CJ Mureș au considerat că ar fi bine dacă soluția le-ar oferi informațiile despre înregistrarea în patrimoniu a acestora. Președintele CJ poate vedea astfel, în afară de imaginea generală a banilor alocați fiecărei UAT, care sunt UAT care nu au primit deloc fonduri sau poate urmări situația investițiilor planificate față de



„Implementarea acestei soluții în cadrul Consiliului Județean reprezintă un pas important înainte, chiar și numai prin încărcarea tuturor informațiilor într-o singură bază de date care poate fi accesată de toate compartimentele interesate (Economic, Buget, Tehnic, Urbanism etc.), care astfel vor avea o imagine clară despre strategia de dezvoltare a județului. Mai mult, această soluție va pune bazele unui modul nou de gestionare a patrimoniului, va facilita o mai bună comunicare între UAT-urile de pe teritoriul județului la momentul predării patrimoniului de pe teritoriul administrat și, nu în ultimul rând, va permite atât identificarea, cât și alocarea imparțială și corectă a fondurilor de investit.”

Constantin Moga,
Șef Serviciu Informatică CJ Mureș

▲ BENEFICIILE INSTITUȚIONALE ALE SOLUȚIEI GEOSPAȚIALE

- Toate datele gestionate la nivelul fiecărui modul sunt corelate între ele, astfel încât permit generarea rapoartelor complete despre investiții și gospodărire comunală. De asemenea, dacă sunt implementate și module de urbanism, investiții și administrarea drumurilor județene, informațiile pot fi corelate și raportate agregat, indiferent de modulul din care provin;
- Creșterea vitezei de procesare pe fiecare flux de lucru automatizat;
- Creșterea calității deciziilor aferente fluxurilor de lucru automatizate;
- Integrarea naturală cu procedurile de lucru existente în instituție.
- Managementul eficient al investițiilor la nivelul Consiliului Județean și al instituțiilor subordonate prin introducerea acestora într-un format standard care să permită comunicarea inter-instituțională și transferul patrimoniului la unitățile teritoriale administrative aferente;
- Agregarea investițiilor la nivelul unităților administrative teritoriale beneficiare permite analiza sumelor totale de care a beneficiat o UAT/localitate pe o anumită perioadă de timp, atât sub formă tabelară, cât și sub formă de hartă tematică centralizatoare pe domenii de valori de investiții;
- Posibilitatea urmăririi evoluției unei investiții multianuale și alocarea anuală a fondurilor, urmărirea tuturor investițiilor anterioare pe același capitol, în aceeași interfață. Se elimină astfel căutarea informațiilor privind lucrările de investiție în mai multe compartimente pe mai mulți ani și datele pot fi obținute imediat;
- Introducerea programelor de dezvoltare a utilităților publice într-o interfață unitară, bazată pe nomenclatoare și liste de valori, care permite realizarea de analize multicriteriale privind gradul de dotare la nivel de UAT sau localitate;
- Verificarea situației dotărilor edilitare sau gospodărești la nivel de localitate, atât din punct de vedere financiar, cât și cantitativ/calitativ, se va realiza folosind instrumente intuitive;
- Prezentarea sumei totale pe un tip de dotare la nivel de UAT/localitate și detalierea acesteia pe programe/lucrări de investiții clasificate după sursa investiției, valoare, tip investiție, denumire;
- Rezultatele soluției geospațiale pot fi puse la dispoziția tuturor compartimentelor interesate ale Consiliului Județean;
- Soluția poate fi configurată ulterior cu alte module, nefiind limitată de numărul de utilizatori sau de dimensiunea bazelor de date.

cele realizate. CJ Mureș a avut în județ foarte multe investiții pe rețeaua de apă și de canalizare, ale căror etape au fost urmărite cu atenție, iar obiectele respective au fost înregistrate în patrimoniu, chiar și după un an de la expirarea garanției.

Totuși, Excel nu mai e bun?

Urmărirea investițiilor pe tot circuitul lor poate fi făcută și cu o soluție simplă, fie Excel sau orice alt program, însă soluția geospațială face acest lucru centralizat. Toate informațiile sunt adunate într-un singur loc și pot fi văzute la fel de toți ceilalți, cum ar fi direcția de buget sau direcția de integrare.

Pe hartă poți observa dintr-o singură privire dispersia în teritoriu și proporția investițiilor acordate pe o anumită regiune sau altă și, foarte important, un istoric. Soluția poate fi utilă și în activitățile zilnice ale personalului din CJ.

CJ Mureș s-a chinat multă vreme încercând să adune informațiile de la oamenii de pe teren care erau direct implicați în proiecte. Din acest motiv, personalul CJ nu putea realiza încadrarea bugetară, alocarea, întârzierea rapoartele, rămânând chiar peste program.

Așa că au împărțit fluxul de lucru pe categorii de activitate și au perfecționat soluția, adaptând-o nevoilor specifice.

Ce se vede pe hartă?

Pe hartă sunt reprezentate locațiile în care au fost realizate investiții. Un utilizator poate vedea unitățile teritoriale administrative care au primit deja fonduri, după ce surse de finanțare au fost finanțate anumite investiții în județ, care este volumul investițiilor sau ce unitate administrativă a primit bani pentru mai multe categorii de investiții. De asemenea, poate vedea stadiul proiectelor

în derulare sau câte dintre aceste proiecte au fost finanțate prin Sapard, de exemplu, și au o valoare de peste 100.000 de euro, câte sunt deja în fază de execuție sau câte s-au terminat.

Această soluție nu poate înlocui o soluție de Project Management, însă ar putea fi un suport bun, pentru că ar ajuta zona de Project Management cu informații detaliate referitoare la amplasarea investițiilor în teritoriu.

Această soluție geospațială face parte din suita Ingeea de soluții la cheie implementate în România în administrația publică.

■ LUIZA SANDU

▲ MODULUL GESTIUNE GOSPODĂRIE COMUNALĂ

Acest modul cuprinde activitatea de gestiune a programului de dezvoltare a serviciilor comunitare de utilități publice.

Funcționalități disponibile:

Interfețe de încărcare și consultare a datelor privind:

- strategia de dezvoltare multianuală a serviciilor comunitare
- evoluția anuală pentru fiecare program de dezvoltare
- stadiile investiției edilitare sub forma unui nomenclator
- sursele de finanțare sub forma unui nomenclator
- tipurile de servicii comunitare sub forma unui nomenclator
- consultarea și încărcarea datelor tehnice referitoare la investiții